花蓮縣文化局 － 花蓮縣新建圖書館統包工程

113 年 3 月工作報告

主 辦 機 關： 花 蓮 縣 文 化 局

專案管理廠商：梁貞誠建築師事務所 葉山銘建築師事務所

承 攬 廠 商 ：巨全營造股份有限公司 仲觀聯合建築師事務所

中 華 民 國 1 1 3 年 0 4 月 1 日

目　錄

一、新建統包工程大事紀要..... 2

二、本月份執行工作項目..... 7

三、113 年 04 月(次月份)預定工作項目..... 11

四、預定進度與實際進度之比較..... 11

五、本月人員出勤月報表..... 12

六、人力執行計畫表（含未來兩個月之人員使用計畫）..... 13

七、人員之動員計畫與實際動員狀況之比較..... 14

八、重要期程管控..... 15

九、相關問題之已處理或預定處理方式..... 15

十、履約實際進度因可歸責於廠商之事由，落後預定進度達 20%，之解決措施及趕工計畫..... 15

一、新建統包工程大事紀要

設 計 階 段		
序	日　期	接洽、簡報或重要公文往來等內容記錄
1	111/10/11	評選簡報會議(決標日)
2	111/10/11	契約簽訂日
3	111/10/12	評選結果發佈記者會
4	111/11/08	花蓮縣政府廉政採購平臺啟動儀式
5	111/11/08	第一次設計工作會議(機關、PCM、巨全&仲觀)
6	111/10/31	提送統包工程工作執行計畫書、初步設計計畫書、統包工程 BIM 工作執行計畫書&實施簽證執行計畫書
7	111/11/24	統包工程工作執行計畫書、初步設計計畫書、統包工程 BIM 工作執行計畫書&實施簽證執行計畫書 經機關同意備查
8	111/12/07	與機關視訊會議討論空間配置及需求
9	111/12/20	第二次設計工作會議(機關、PCM、巨全&仲觀，於仲觀辦公室)
10	112/02/15	提送基本設計報告書及圖冊 & BIM 基本設計報告書圖
11	112/02/23	基設設計、需求討論視訊會議(機關、PCM、巨全&仲觀)
12	112/03/01	樹木移植計畫書備查
13	112/03/15	基本設計審查會議
14	112/03/22	拆除計畫書核定
15	112/03/29	第三次設計工作會議(機關、PCM、巨全&仲觀) (視訊會議)
16	112/04/18	「基本設計報告書圖」4/18 經 PCM 同意核定，並於 4/21 經機關同意備查
17	112/05/15	拆除執照申辦完成並領取
18	112/05/19	第四次設計工作會議
19	112/07/24	提送細部設計(含 BIM)報告書及圖冊
20	112/08/04	第五次設計工作會議
21	112/08/21	多功能展演廳、RFID、圖書館使用需求討論會議(與圖資科)
22	112/08/23	拆除預算書圖核定
23	112/08/24	園區機電、空調、消防需求整合工作會議(與園區工務人員)
24	112/09/05	第一次細部設計書圖審查會議

設 計 階 段		
序	日　期	接洽、簡報或重要公文往來等內容記錄
25	112/09/27	第六次設計工作會議(線上)
26	112/10/04	第七次設計工作會議(線上)
27	112/10/27	發文提送修正後之細部設計報告書圖及預算（第一階段）第二版
28	112/12/22	提送細部設計第一階段修正二版
29	112/12/29	提送細部設計第一階段修正二版(部分核定)
30	113/01/05	發文提送細部設計第一階段書圖(核定版)
31	113/02/01	提送細部設計第二階段書圖
32	113/03/27	文化局&PCM&統包團隊線上會議會議
33		
34		
35		

施 工 階 段		
序	日　期	接洽、簡報或重要公文往來等內容記錄
1	112/01/16	地質鑽探及試驗工作計畫書經機關同意備查
2	112/02/03	地質鑽探工程開工
3	112/03/13	樹木移植開工
4	112/03/22	地質鑽探及試驗工程地基調查報告書備查
5	112/03/26	樹木移植工程竣工
6	112/05/10	樹木移植工程初驗
7	112/07/14	樹木移植工程複驗通過
8	112/07/28	動土典禮
9	112/09/20	拆除工程 112 年 9 月 20 日開工。
10	112/11/04	拆除工程申報竣工。
11	112/11/30	拆除工程竣工確認
12	112/12/05	威文字第 112120501 號-B5 類營建剩餘土石方延緩入場證明
13	112/01/18	土方暫置需求及調整工區圍籬計畫書備查
14	112/12/26	測量放樣及工區環境整理
15	112/12/28	貞誠公(花圖)字第 1121228001 號-花圖新建第一次契約變更(撥款期程)
16	113/01/03	PCM 審定工程材料實驗室(一至三)送審資料
17	113/01/04	PCM 審定鋼筋(一至二)、SA 級鋼筋續接器(一)材料送審
18	113/01/08	機關核定工程材料試驗室(一至三)、鋼筋(一至二)、SA 級鋼筋續接器(一)等材料送審
19	113/01/08	PCM 審定混凝土(一)材料送審
20	113/01/09	混凝土廠驗試拌
21	113/01/18	新建工程主管機關開工核准
22	113/01/19	機關核定混凝土(一)材料送審
23	113/01/22	拆除土石方暫置計畫主管機關備查
24	113/01/26	新建工程辦理事業廢棄物清理計畫書主管機關送審
25	113/01/31	拆除工程部分驗收通過
26	113/02/15	拆除土石方完成四聯單繳回作廢(全)
27	113/01/29	PCM 核定新建工程整體施工、品質、職業衛生安全管理計畫
28	113/01/30	新建工程土石方計畫書主管機關備查
29	113/02/01	新建工程逕流廢水計畫書主管機關備查
30	113/02/02	PCM 核定接地工程分項施工計畫
31	113/02/07	PCM 核定土方開挖工程分項計畫

32	113/02/15	PCM 核定第一階段鋼筋施工圖
33	113/02/15	基礎開挖放樣施工圖，審查同意
34	113/02/26	基地開挖現勘-土石方內含混合廢棄物
35	113/03/03	新春祈福暨定位儀式
36	113/03/06	機關備查土方開挖工程分項計畫
37	113/03/06	機關備查第一階段鋼筋施工圖
38	113/03/08	機關備查接地工程分項施工計畫
39	113/03/11	機關同意聚全營造公司名稱變更
40	113/03/12	PCM 核定鋼筋工程分項計畫(第一版)
41	113/03/12	PCM 核定混凝土澆置工程分項計畫(第一版)
42	113/03/12	PCM 核定汛期工地防災減災計畫(第一版)
43	113/03/19	第 1 週專業技術協調會
44	113/03/20	PCM 審定廠拌混凝土及筏基鋼筋試驗報告
45	113/03/22	PCM 核定接地設備修正位置
46	113/03/26	PCM 審定第一階段要徑圖及工程預定進度表
47	113/03/27	PCM 核定交通安全維持及管制計畫
48	113/03/27	第 2 週專業技術協調會及第 1 次工程協調會
49	113/03/29	機關備查 112 年第四季縮時攝影
50	113/03/29	PCM 核定安全監測分項施工計畫(第一版)

二、本月份執行工作項目

設 計 階 段			
項次	工作項目	期程狀態	成果說明
1	拆除計畫	進行中	■ 112/03/22 拆除計劃書(第三版)經 PCM、機關核定 ■ 112/05/15 拆除執照申辦完成並領取 ■ 112/07/13 分項施工計畫書、預算及書圖經 PCM 同意核定 ■ 112/11/30 文化局拆除工程部分竣工確認 ■ 112/12/26 依蓮文行字第 1120014066 號，需盡速辦理拆除土石方暫置計畫書及調整工區範圍完成暫置作業。 ■ 113/01/31 拆除工程部分驗收 註：本案拆除土石方因收容期程特殊，後續將不辦理初驗，直接辦理驗收作業。
2	工作執行計畫書	已完成，後續為修正追蹤	■ 111/11/30 工作執行計畫書核定版 ■ 112/07/21 工作執行計畫書（核定後修正一版） ■ 112/12/01 發文提送工作執行計畫書（核定後修正二版）-內文將細部設計修正為三個階段 ■ 112/12/22 經 PCM 同意核定
3	細部設計	113/05/31	■ 112/05/19 第四次設計工作會議 ■ 112/07/24 提送原合約細設(含 BIM)報告書圖(一次全提送版本) ■ 112/09/05 細設書圖審查會議 ■ 112/08/04 第五次設計工作會議 ■ 112/09/27 第六次設計工作會議(線上) ■ 112/10/04 第七次設計工作會議(線上) ■ 112/10/27 提送細設第一階段(修正一版)(分兩階段提送) ■ 112/12/22 提送細設第一階段(修正二版)(依工作執行計畫書修正，分三階段提送) ■ 112/12/29 細設一階經文化局同意備查 ■ 113/01/05 提送細部設計第一階段書圖(核定版) ■ 113/02/01 提送第二階段細設報告書書圖 ■ 113/03/27 文化局&PCM&統包團隊線上會議會議
4.	建造執照變更設計	進行中	■ 113/03/20 繳費掛號 ■ 113/03/22 掛件 ■ 113/03/26 建築師公會建照變更審圖
5.	綠建築候選證書	進行中	■ 113/01/12 掛件 ■ 113/01/18 繳費完成 ■ 113/02/20 第一次修正回覆 ■ 113/02/29 第二次修正回覆

設 計 階 段			
項次	工作項目	期程狀態	成果說明
			■ 113/03/06 第三次修正回覆 ■ 113/03/28 大會委員審查意見回覆 標的：一樓板勘驗前取得候選證書
6.	智慧建築候選證書	進行中	■ 113/01/18 掛件 ■ 113/03/01 繳費完成 ■ 113/03/14 業主用印完成 ■ 113/04/12 第一次修正回覆 標的：一樓板勘驗前取得候選證書

施 工 階 段			
項次	工作項目	日期	成果說明
1	申辦拆除工程開工	112/09/20	花蓮縣文化局於 112 年 9 月 20 日蓮文行字第 1120010281 號函同意核定拆除工程於 112 年 9 月 20 日開工。
2	拆除開工	112/09/20	依約進場拆除原建築物
3	拆除竣工確認	112/11/30	本案 112 年 11 月 4 日申報竣工並經 112 年 11 月 30 日竣工確認，詳花蓮縣文化局 112 年 12 月 26 日蓮文行字第 1120014066 號函。
4	營建剩餘土石方延緩入場事宜	112/12/05	1121205 威神_威文字第 112120501 號函
5	辦理土方暫置計畫	112/12/10	1130118 蓮文行字第 1130000437A 號拆除工程土石方暫置計畫(第一版)本局同意核
6	辦理文化局開工事項	112/12/14	1121214 貞誠公(花圖)字第 1121214001 號-審退目前待辦
7	辦理建管開工事項	112/12/15	於 113/02/01 開工核定 預計 112/02/05 勘驗
8	送審資料審查	112/12/20	於 113/02/01 第一階段相關接審查聰過
9	3 大計畫書	112/12/20	於 113/02/01 第一階段 3 書核定
10	繳還過期土方聯單	112/12/25	原有 B5 類聯單過期，續辦新聯單
11	分項計畫書	112/12/26	預計 113/02/28 前辦理完成
12	擬定工作計畫表	112/12/30	擬定 2024 後工作進程
13	暫置土方區完成	113/01/10	暫置土方區完成
14	B5 類出清結案	113/01/20	113/01/16-113/01/20 間出運 147 車 2058M3
15	建管開工核定	113/01/31	建館承辦來電通知辦理
16	建管開工勘驗	113/02/05	暨跑照申明辦理
17	辦理拆照竣工	113/02/01	辦理拆照竣工發文
18	提交縮時攝影	113/02/06	提交拆除時期縮時攝影光碟
19	年假	113/02/07	113/02/07-02/14
20	基礎挖方	113/02/15	B2-2 類出土作業
21	拆除部分竣工	113/02/19	拆除工程部分竣工

22	接地工程進場	113/02/20	接地工程施作(施作工程不順利-暫緩調整)
23	測量放樣	113/02/24	1.降板位置 2.邊界位置 3.接地區域
24	文化局指示	113/02/28	113/03/03 新春祈福暨定位儀式
25	基礎挖方	113/03/01	B2-2 類出土作業
26	測量放樣	113/03/04	基地放樣作業
27	邊坡工程	113/03/07	邊坡帆布舖設
28	工地會勘	113/03/11	召開遭遇部分土石鬆軟坍塌影響工進現地會勘
29	基礎挖方	113/03/12	B2-2 類出土作業
30	工地會勘	113/03/14	出席路燈遷移會勘
31	臨時水電	113/03/16	臨時水電施作
32	接地工程	113/03/20	接地銅棒試打
33	臨時擋土支撐	113/03/21	鋼軌樁引孔打設
34	協議組織會議	113/03/28	召開職安協議組織會議
35	接地工程	113/04/01	資訊系統接地施作
36	基礎挖方	113/04/02	B2-2 類出土作業
37	工地巡查	113/04/03	震後工地巡查
38	接地工程	113/04/03	避雷系統接地施作
39	搶修工程	113/04/03	震後南側堆置區材料吊運
40	搶修工程	113/04/04	震後南側圍籬修復

三、112 年 04 月(次月份)預定工作項目

設 計 階 段				
項次	工作項目	預定開始時間	預定完成時間	備註
1	細部設計報告書圖修正&審查-第二階段	113/02/02	113/04/26	
2	細部設計第三階段圖說繪製	113/02/01	113/05/08	

施 工 階 段				
項次	工作項目	預定開始時間	預定完成時間	備註
1	接地工程及 PC 澆築	113/04/01	113/04/16	因 0403 地震影響，人力及原物料短缺，工項展延。
2	新建工程基礎 FS 版	113/04/17	113/05/06	
3	新建工程基礎地樑	113/05/07	113/05/22	
4	新建工程 BS 版	113/05/23	113/06/06	

四、預定進度與實際進度之比較

設 計 階 段				
項次	工作項目	預定完成時間	實際完成時間	備註
1	建照變更設計		113/03/26	(本項目屬非預定進度)

施 工 階 段				
項次	工作項目	預定完成時間	實際完成時間	備註
1	新建工程基礎開挖	113/03/30	113/03/31	(按照業主蓮文行字第 1130000605 號起算工期時間)

五、本月人員出勤月報表

設 計 階 段				
項次	姓名	職稱	工作時數	分工內容
1	林洲民	專案負責人	50HRS	工作執行督導（含內部會議）、設計方向決定、業主會議及顧問協調
2	林嘉聰	計畫主持人	140HRS	工作執行督導（含內部會議）、設計發展諮詢
3	林靜雯	專案設計經理	160HRS	工作執行督導（含內部會議）、設計發展諮詢
4	廖尉廷	專案工程經理	40HRS	工作執行督導（含內部會議）、工程實務諮詢
5	葉真伶	設計人員	110HRS	設計發展、討論&圖說繪製、設計簡報製作
6	吳銘基	設計師	160HRS	業主會議及顧問協調（含內部會議）、設計發展、設計簡報製作
7	黃玠儒	設計師	100HRS	平面配置繪製、空間&面積需求檢核
8	陳文秀	設計師	40HRS	平面配置繪製、建築面積計算
9	黃義雄	設計師	40HRS	建築視覺模擬圖
10	鄭家喬	行政人員	60HRS	合約、送審文件製作
施 工 階 段				
1	藍灝紘	專案經理	212HRS	工進安排、施工督導、安排工期
2	邱柏凱	工地主任	184HRS	工進安排、施工督導、配合業主需求
3	廖偉安	工程師	204HRS	工進安排、品管計畫之品管業務執行、配合業主需求
4	莫彥浩	品管人員	212HRS	工進安排、品管計畫之品管業務執行、配合業主需求
5	高郁茹	品管人員	200HRS	工進安排、品管計畫之品管業務執行、配合業主需求
6	藍毓瑋	品管人員	208HRS	工進安排、品管計畫之品管業務執行、配合業主需求
7	游新圳	職安人員	88HRS	工進安排、職安計畫之品管業務執行、配合業主需求
8	戴利靜	工程師	200HRS	工進安排及討論、配合業主需求
9	林奕丞	工程師	208HRS	工進安排及討論、配合業主需求
10	陳淑眉	工程師	88HRS	工進安排及討論、配合業主需求
11	陳常致	保全	192HRS	施工人員、車輛進出管制&配合業主需求
		總工時合計	2896HRS	

註：上表不含本團隊專業顧問群之工作時數及內容。

六、人力執行計畫表（含未來兩個月之人員使用計畫）

設計階段															施工階段																	
項次		1	2	3	4		5			6	7	8	9	10	1	2		3	4	5	6	7		8	9	10	11				
參與計畫人員		專案負責人	計畫主持人	專案設計經理	專案工程經理	專案聯絡人	設計人員	設計人員	設計人員	設計師	設計師	設計師	設計師	行政人員	專案經理	工地主任	工地主任	土建品管	土建品管	土建品管	機電品管	職安人員	職安人員	工程師	工程師	工程師	保全	內業總管	工程助理	工程助理	合計（HRS）
		林洲民	林嘉聰	林靜雯	廖尉廷	許志雄	葉真伶	莊智凱	謝少淵	吳銘基	黃玠儒	陳文秀	黃義雄	鄭家喬	藍灝紘	邱柏凱	羅偉中	廖偉安	莫彥浩	高郁茹	藍驊瑋	游新圳	張齊富財	戴利靜	林奕丞	陳淑眉	陳常致	簡瑜芯	黎映吟	蔡欣怡	
2022	10	30	70	80	60	80	70	70	70	70	70	70	60	80																		880
	11	70	140	140	70	120	140	140	130	130	140	140	140	60																		1560
	12	70	140	140	70	120	130	130	140	140	130	130	130	60																		1530
2023	1	40	104	104	30	70	90	90	90	90	90	90	90	30																		1008
	2	60	140	140	70	110	120	120	90	130	120	120	120	50																		1390
	3	70	140	140	70	120	130	130		140	130	130	130	60																		1390
	4	55	100	110	60	90	100	100		110	100	100	100	50																		1075
	5	60	120	120	60	90	100	100		120	100	100	100	50																		1120
	6	65	120	120	80	100	110	110		120	110	110	110	60																		1215
	7	60	140	140	70	110	130	120		140	120	120	120	60																		1330
	8	60	150	150	80	110	120	120		140	130	120	120	50			160	160														1670
	9	50	140	140	70	110	120	120		130	120	120	120	50			160	160	160				160					160				2090
	10	50	140	140	70	110	120	120		130	140	140	140	60			160	160	160				160					160				2160
	11	50	140	140	70	110	120	120		130	120	120	120	50			128	176	176				128					128				2026
	12	70	150	150	80		100			140	130	100	100	60	168			168	168										168	168		1920
2024	1	50	140	160	40		110			160	100	80	80	60	176			176	176					80					176	176		1940
	2	20	100	70	40		70			90	80	80	70	40	168			168	128					128			80					1332
	3	50	140	160	40		110			160	100	40	40	60	212	184		204	212	200	208	88		200	208	88	192					2896
	4	40	140	160			80			160	160	40	40	30	240	240			188	200	200			204	192		120					2434
	5	40	140	160			40	已離職		160	160	40	40	30	248	248	已離職		188	200	200		已離職	204	192		120	已離職	已離職	已離職		2410
	6																	已離職				已離職				已離職						
	7																															
	8																															
	9																															
	10																															
	11																															
	12																															
合計		1060	2594	2664	1130	1450	2110	1590	520	2590	2350	1990	1970	1050	1212	672	608	1372	1556	600	608	88	448	816	592	88	512	448	344	344	30966

七、人員之動員計畫與實際動員狀況之比較

項次	月份	預定工作總工時	實際工作總工時	正負值
1	111/10 月		880HRS	
2	111/11 月	1580HRS	1560HRS	– 20HRS
3	111/12 月	1580HRS	1520 HRS	- 60 HRS
4	112/ 01 月	980HRS	1008 HRS	+28 HRS
5	112/ 02 月	1410HRS	1390 HRS	- 20 HRS
6	112/ 03 月	1390HRS	1390 HRS	0 HRS
7	112/ 04 月	1090HRS	1075 HRS	- 15 HRS
8	112/ 05 月	1090HRS	1120 HRS	+30 HRS
9	112/ 06 月	1200HRS	1215 HRS	+15HRS
10	112/ 07 月	1300HRS	1330 HRS	+30HRS
11	112/ 08 月	1340HRS	1350 HRS	+10HRS
12	112/ 09 月	1950HRS	2090 HRS	+140HRS
13	112/ 10 月	1970HRS	2160 HRS	+190HRS
14	112/ 11 月	2170HRS	2026HRS	-144HRS
15	112/ 12 月	2130HRS	1920HRS	-210HRS
16	113/ 01 月	1598HRS	1940HRS	+342HRS
17	113/ 02 月	1172HRS	1332HRS	+160HRS
18	113/ 03 月	2756HRS	2896 HRS	+140HR
19	113/ 04 月	2434HRS		
20	113/ 05 月	2410HRS		

八、重要期程管控

1. 經費支用期程管控

項次	管控事項	管控現況	後續管控方式
1	112 年底前執行完成申請建築執照(撥付設計費累計 75%約 1,800 萬)	建築執照已於 112/10/16 領取，但綠建築、智慧建築候選證書取得時程為 113/3/1	已完成預算執行
2	112 年底前執行完成申請工程開工(預付款工程經費 20%約 7,800 萬)	目前依契約排定，開工時程為 2023/12 月，已完成 112 年底前執行完成申請之期程	已完成預算執行
3	112 年底前執行完成申請既有建物拆除(580 萬)	目前依契約排定，完成既有建物拆除時程為 2023/11/03，已完成 112 年底前執行完成申請之期程	已完成預算執行
4	112 年底前執行完成申請假設及開挖工程(2,900 萬)	目前依契約排定，完成既有建物假設及開挖工程時程為 113/2/2，無法於 112 年底前執行完成申請	納入工程預付款，已完成預算執行

2. 建築工程開工前之重要工作期程管控

項次	管控事項	管控現況	後續管控方式
1	候選綠建築&智慧建築審查	■ 依規定應於 1 樓板勘驗前完成審查	

備註：上表各項工作期程，後續將依實際狀況滾動調整。

九、相關問題之已處理或預定處理方式

時間	管控事項	管控現況
113 年 04 月 03 日	因花蓮地震影響，相關工程人力、原物料短缺及協力廠商廠內修復。	113 年 04 月 08 日發文通知展延日期；復原時程待有關單位回報後提送資料。

十、履約實際進度因可歸責於廠商之事由，落後預定進度達 20%，之解決措施及趕工計畫

本案進度未落後